

Chefsutbildning

"Vad är ledarskap? Vad ska en ledare göra? Och hur ska en ledare vara?"

KONSTEN ATT VARA EN MÄNSKLIG MEN MÅLDRIVEN LEDARE

Utbildningen ska synliggöra hur en chef bör verka inom organisationen och genomförs normalt som en basutbildning där alla chefer i verksamheten deltar. Utbildningen kan också anpassas till en viss grupp av chefer. I många större organisationer genomför man utbildningen årligen för att alla nya ledare ska ha samma förutsättningar. I efterhand skräddarsys kompletterande utbildningar för de grupper som har behov.

Utbildningen grundar sig i de stöd- och styrdokument som finns i verksamheten. Detta kan vara affärsplaner, chefsinstruktioner och mallar som i samband med utbildningen implementeras eller repeteras. Efter genomförd utbildning kan organisationen ställa högre krav på cheferna.

Pedagogiken under utbildningen bygger på problembaserat lärande där deltagarna får utgå från sig själva och sin egen organisation. Vi har även gruppen som stöd för att utveckla den enskilda individen. Det handlar mycket om att "lägga till rätta" istället för att "rätta". Denna metod har i undersökningar visat sig vara betydligt mer effektiv än de metoder som ryms inom traditionellt lärande.

Utbildningen genomförs under tre dagar inklusive kvällsarbete. Vanligvis är det någon från ledningen som både startar upp- och avslutar utbildningen.

INNEHÅLL

- Vad är chefs- och ledarskap?
- Vad ska en ledare göra?
- Hur ska en ledare vara?
- Självkännedom, personlighets- och ledarprofil
- Ledarskapsteori
- Situationsanpassat ledarskap
- Motivation
- Kommunikation
- Återkoppling
- Grupper och gruppers arbete
- Delegering
- Färdighetsträning
- Framtagande av individuell utvecklingsplan